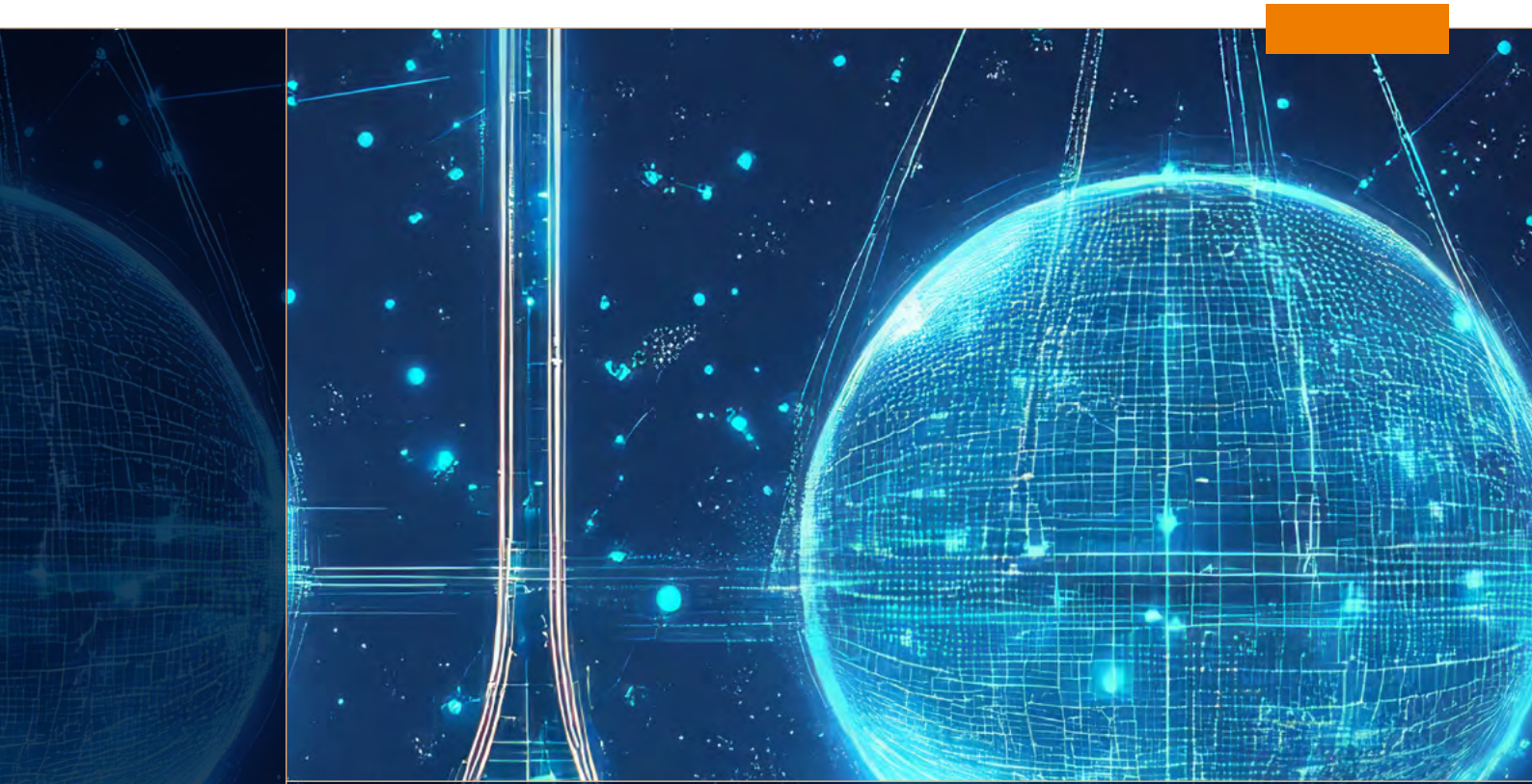
2025
DICIEMBRE

Resumen Ejecutivo

BALANCE DEL AÑO



PENTEO

www.penteo.com

El año 2025 ha estado marcado por una aceleración en la madurez tecnológica de las empresas españolas. Más que un período de expansión impulsiva, ha sido un año de **consolidación y realismo,** donde las organizaciones han buscado **impacto tangible** y no únicamente experimentación. El avance hacia ecosistemas modernos basados en cloud, datos, IA y automatización ha continuado, pero con **mayor disciplina operativa** y una orientación clara al retorno.

La nube ha consolidado definitivamente su papel como **infraestructura estratégica.** La mayoría de organizaciones ya no debaten sobre adopción, sino sobre **cómo gestionarla con eficiencia, seguridad y control del gasto.** El crecimiento de modelos híbridos y multicloud, el peso creciente del FinOps y la convergencia con datos e inteligencia artificial han convertido al cloud en la **plataforma imprescindible para escalar negocio, innovación y automatización.** Paralelamente, el auge de la IA generativa ha intensificado la demanda de infraestructuras más robustas, obligando a TI a madurar capacidades en automatización, gobernanza y seguridad.

En el ámbito SAP, 2025 ha sido un punto de inflexión. La proximidad del **fin de soporte de ECC en 2027** ha acelerado la migración a S/4HANA, generando **presión fuerte sobre talento, integradores y costes.** Las decisiones de licenciamiento, especialmente en torno a RISE y GROW, han exigido una visión mucho más estratégica. La adopción crece, pero también lo hace la necesidad de **controlar el TCO** y diseñar arquitecturas que integren datos, cloud e IA. La capa de datos de SAP ha ganado relevancia, impulsando modelos

EL VERDADERO IMPACTO LLEGA CUANDO LA TECNOLOGÍA SE GOBIERNA, SE INTEGRA Y SE MIDE

de **Data Fabric** que permiten mejorar la explotación y activar casos de uso avanzados.

En ciberseguridad, el año ha estado marcado por **mayor sofisticación de amenazas,** la expansión de la superficie de ataque y la presión regulatoria. Esto ha impulsado al CISO a un papel más estratégico y ha reforzado la inversión en modelos de **Zero Trust, XDR, automatización y seguridad en cloud.** La seguridad pasa de ser un coste operativo a convertirse en un **habilitador crítico de resiliencia y continuidad,** especialmente en entornos distribuidos.

La computación cuántica, aunque todavía en fase temprana, ha experimentado **un avance**

notable en disponibilidad y aplicabilidad empresarial. El acceso a hardware a través de la nube y los primeros pilotos reales permiten que sectores como industria, energía o finanzas exploren casos de optimización y simulación avanzada. No es aún transformadora, pero sí una tecnología en la que **conviene sembrar capacidades.**

En el ámbito del dato, 2025 ha requerido avanzar simultáneamente en **gobierno, calidad, interoperabilidad y cultura data-driven.** La presión de la IA generativa ha evidenciado que sin un **dato fiable, accesible y bien gobernado,** los modelos no generan valor y multiplican riesgos. La profesionalización del CDO, la consolidación del Data Office y la evolución hacia plataformas modernas de datos han sido claves para integrar IA y analítica en la toma de decisiones. La **analítica aumentada** gana peso como palanca de democratización del dato.

En inteligencia artificial, 2025 ha sido el año en que se ha pasado **"del hype al impacto".** La adopción se ha intensificado, con proliferación de copilotos, agentes y automatización, pero el retorno sigue siendo **moderado y mayoritariamente incremental.** La IA aporta ya eficiencia y calidad, pero aún no se observan ventajas competitivas estructurales en la mayoría de organizaciones. La presión en costes (OPEX y CAPEX) y la subida de precios de licencias y consumo ha obligado a implantar modelos de **FinOps de IA,** límites de consumo, medición del coste por unidad y gobernanza rigurosa. El impacto real aparece cuando las iniciativas se **orientan explícitamente al negocio,** se priorizan con criterio y se miden en euros, no en demos.

A nivel económico, los presupuestos IT han soportado la mayor parte de iniciativas planificadas, aunque con **presiones crecientes por cloud e IA.** La respuesta ha sido la racionalización de plataformas, la optimización del gasto y la automatización. El talento continúa siendo uno de los mayores retos: **IA, datos, cloud y seguridad** siguen siendo áreas donde la demanda supera claramente a la oferta.

En conjunto, 2025 puede considerarse un año de **madurez y profesionalización tecnológica.** Las organizaciones avanzan hacia ecosistemas más integrados, escalables y preparados para la innovación, pero con una conciencia más clara de que el valor no está en la tecnología por sí misma, sino en su **alineación con el negocio, los procesos, el control del riesgo y la cuenta de resultados.**

PENTEO

GRACIAS

Para más información sobre este informe, o cualquier consulta, puedes contactar con el Analista del Informe:

penteo.forum@penteo.com

Informe Propiedad Penteo. Prohibida su reproducción y venta.

PENTEO